



MATERIAL PLANNING SYSTEM: Transportleder Kay Lien i Loe Rørprodukter AS.

FULL OVERSIKT MED NYTT SYSTEM

Ved inngangen til 2020 gikk Loe Rørprodukter AS over til et nytt IT- og MPS-system (Material Planning System) og en delvis ny organisering. Tidligere hadde de 19 forskjellige systemer og regneark til å kontrollere den daglige driften. Nå har Loe Rørprodukter ett system, sanntids sporing på all transport og papirløs logistikk med full oversikt.

– Vi har lenge hatt en visjon om å ta produksjon av kommunalvarer fra håndverk til industri. Vi ble etter hvert hengende med et IT-system som ikke holdt følge. Nå har vi et system som er verdig for vår produksjon, og som kan holde tritt med kapasitetsøkningen fremover.

Det sier transportleder Kay Lien i Loe Rørprodukter AS.

Han sitter sentralt i en logistikk og produksjonsflyt som får begejstrede hurrarop fra både kunder og eksterne besøkende, og der alle medarbeidere er motiverte og villige til å strekke seg for å få systemet til å virke. Menneskene som bruker systemet, er viktigere enn IT-systemet i seg selv.

Nytt MPS-system

Bedriften gikk over til et nytt MPS-system (Material Planning System). Det omhandler hele virksomheten, inkludert transport. I det nye systemet er grunntanken at man skal skrive ting inn i systemet én gang, så følger det med hele veien gjennom. Fra tilbud til faktura, fra salg til produkt levert i grøft. I dette systemet behandles tilbud, ordregistrering, innkjøp, prosjektering/tegning, kalkyler, planlegging, prosjektstyring, produksjon, dokumentstyring, lager, opplasting, levering,

fakturering og rapportering i én løpende kjede.

Transport er et vesentlig element når man skal få logistikk med kommunalvarer til å flyte godt. Loe har ikke en flåte av egne biler, men benytter seg av innleid transport. Her er det noen viktige prinsipper som ligger i grunn for organiseringen.

– De bilene som transporterer for oss er leid inn fulltid. Det vil si at de ikke transporterer for andre når de er i tjeneste for oss. Vi har da full kontroll på når bilen har avgang, når den losses og når den er tilbake for å laste opp neste avgang.

– *Hvorfor er det bra?*

Leverer når kunden ønsker

– På den måten kan vi levere når kunden ønsker at vi skal levere. Det gjør det også mulig



HOVEDKONTOR: Loe Rørprodukter AS i Hokksund.



FULL KONTROLL: Transporten optimaliseres etter type produkt, tonnasje og behov for kran eller spesialtransport.

å optimalisere kapasiteten på lastebilene i forhold til kjøre- og hviletider. Vi har også forskjellige typer biler. Da vi kan differensiere type leveringer til den mest optimale bilen, etter type produkt, tonnasje, kranlevering og spesialtransport, og dermed redusere miljøbelastningen sier Lien.

Hver enkelt bil har en sporingssenshet ombord, som gir et sanntidsbilde på hvor de er. Dette gir viktig informasjon tilbake til bedriften.

– Den hjelper med til å angi nøyaktig leveringstidspunkt til kunden.

Da kan vi lettere forberede neste opplasting, og avdekke forsinkelser hvis det skulle oppstå, sier Kay Lien.

God oversikt over transporten kombinert med oversikten i det nye MPS-systemet gir en helt ny oversikt og flyt. Fra produksjonen av varene kunden skal ha, via håndtering av logistikken inn og ut av fabrikkene og service-sentrene, internlogistikk mellom disse, varemottak og opplasting til dokumentasjon på levering.

– Vi har nå et papirløst arbeids-

miljø. Operatørene ute, truckførere og lastebilsjåfører bruker nettbrett. Kundene får leveringsbekreftelser og pakksedler på mail og sms. Det samme får selgere slik at de kan holde kontroll på de prosjektene som de følger. Dette fungerer utrolig bra, sier Kay Lien.

Bedriftens gode logistikkoversikt gir gode resultat i et miljøperspektiv. Bilenes transportetapper utnyttes maksimalt, der også muligheten for returtransport utnyttes. Utslippene minimeres og gir positiv effekt på miljøregnskapet.

– Om andre skal gjøre noe lignende, hva er det beste rådet du kan gi dem?

"Bilenes transportetapper utnyttes maksimalt, og dermed reduseres også miljøbelastningen."

– Definer behovet på forhånd. Kartlegg hva dere er ute etter. Vær tydelig i beskrivelsen på løsningen dere trenger. Det er viktig.